

2026-01-21

§ 15 2025.581 KS

Granskning av kommunens styrning, ledning och uppföljning i relation till Agenda 2030**Ärendebeskrivning**

Azets Revision & Rådgivning har av Alingsås kommuns förtroendevalda revisorer fått i uppdrag att utifrån tidigare genomförd granskning följa upp kommunens Agenda 2030- och hållbarhetsarbete med fokus på styrning, ledning och uppföljning. Granskningen besvarades av kommunstyrelsen den 6 februari 2023, § 28. Syftet med granskningen har varit att översiktligt bedöma om kommunstyrelsen och granskade nämnder integrerat Agenda 2030 i styrning, ledning och uppföljning i enlighet med kommunfullmäktiges direktiv och övriga styrprinciper samt föregående revision. Granskningen har avsett kommunstyrelsen, socialnämnden, barn- och ungdomsnämnden, kultur- och utbildningsnämnden, tekniska nämnden, bygg- och miljönämnden samt vård- och omsorgsnämnden. Azets samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och granskade nämnder endast delvis integrerat Agenda 2030 i styrning, ledning och uppföljning i enlighet med kommunfullmäktiges direktiv och övriga styrprinciper samt endast delvis beaktat de tidigare avlämnade rekommendationerna.

Azets rekommenderar kommunstyrelsen att:

- Inom ramen för det pågående utvecklingsarbete avseende hållbar utveckling etablera en sammanhållen styr- och ansvarskedja som tydliggör hur arbetet ska bedrivas och följas upp och som går i enlighet med kommunens nuvarande styrmodell.
- Säkerställa att kompetenshöjande insatser och utbildningar genomförs fortlöpande i utvecklingsarbetet för att stärka den gemensamma viljeinriktningen och förankringen av Agenda 2030 i hela organisationen.
- Säkerställa att styrdokument inom området revideras och uppdateras så att de följer nuvarande styrmodell samt nytt arbetssätt i relation till Agenda 2030 som är under implementering.
- Utveckla en systematisk och enhetlig uppföljning av arbetet med Agenda 2030 och hållbar utveckling där utvärdering, mätbara indikatorer, nyckeltal och analysmöjligheter ingår för att stödja styrning, prioritering och beslut. I detta arbete kan med fördel könsuppdelad statistik användas som verktyg för att analysera resultat och identifiera eventuella ojämlikheter.
- Tillse att arbete med revisionens tidigare lämnade rekommendationer fortskrider i den mån det är tillämpligt utifrån ny styr- och uppföljningsstruktur.

Azets rekommenderar även granskade nämnder att:

- Säkerställa att åtgärder från övergripande strategier och program integreras i genomlysningarna och budgeterna i enlighet med gällande styrdokument.
- Säkerställa att uppföljning och tillräcklig återrapportering sker avseende verksamhetens arbete med Agenda 2030 för att kunna vidta erforderliga beslut och åtgärder därefter.

2026-01-21

- Tillse att arbete med revisionens tidigare lämnade rekommendationer fortskrider i den mån det är tillämpligt utifrån ny styr- och uppföljningsstruktur.

Beredning

Kommunledningskontoret har i skrivelse den 12 januari 2026 lämnat följande yttrande:

Kommunledningskontoret har tagit del av revisionsrapporten och instämmer i stor utsträckning med de observationer och rekommendationer som redovisas. Kommunledningskontoret noterar vidare att revisionens enkät till berörda ledamöter haft en låg svarsfrekvens och delar bedömningen att resultatet bör tolkas med försiktighet.

Kommunledningskontoret leder, i enlighet med kommunövergripande beslut och tidigare rekommendationer från KPMG, ett arbete för att integrera hållbarhetsfrågorna tydligare i befintliga processer och strukturer. Det pågående utvecklingsarbetet syftar till att ytterligare etablera en sammanhållen styr- och ansvarskedja samt en mer systematisk uppföljning av kommunens hållbarhetsarbete i linje med den nya styrmodellen. Ett resultat av detta arbete är det nya styrdokument för hållbar utveckling som planeras att läggas fram till kommunstyrelsen efter årsskiftet. Styrdokumentet definierar kommunens inriktning för att nå Vision 2040 ur ett hållbarhetsperspektiv och tydliggör hur hållbarhetsarbetet ska följas upp i kommunens årsredovisning, i nämndernas genomlysningar samt inför kommande mandatperiod. Varje nämnd ansvarar därutöver för att upprätta och följa upp egna styrdokument i den omfattning som bedöms nödvändig. Rekommendationerna från aktuell revision och de tidigare granskning förväntas hanteras i det pågående utvecklingsarbetet.

Enligt nuvarande styrmodell utgår nämndernas grunduppdrag från fyra styrande processer: ekonomistyrning, hållbar utveckling, kvalitetsstyrning samt arbetet mot målet att bli Sveriges mest effektiva kommun. Agenda 2030 och hållbar utveckling betraktas därmed som en integrerad del av nämndernas grunduppdrag. Reglementet för kommunstyrelse och nämnder har även förtydligats sedan föregående revision och klargör nu att samtliga nämnder ska bedriva ett integrerat och proaktivt hållbarhetsarbete samt att ansvar för sakfrågorna ligger på respektive nämnd enligt fullmäktiges reglementen.

Kommunledningskontoret föreslår med ovan kommentarer att kommunstyrelsen antar detta yttrande som svar på granskningen.

Beslut**Förslag till beslut i kommunstyrelsen**

Kommunledningskontorets yttrande i tjänsteskrivelse antas som kommunstyrelsens eget yttrande som svar på Granskning av kommunens styrning, ledning och uppföljning i relation till Agenda 2030.

2026-01-21

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse - Yttrande gällande Granskning av kommunens styrning, ledning och uppföljning i relation till Agenda 2030
- Granskning av kommunens styrning, ledning och uppföljning i relation till Agenda 2030